

# 働き方改革の 実現にも

「働き方改革の実現と、人手不足を解消し  
生産性向上を実現する、  
キャッシュフローリノベーション事業」

売上を上げるより遥かに簡単に、会社に利益を残す

作業者の行動をデジタルデータのエビデンスで示し  
その後成果報酬型の改善指導

株式会社キャッシュフローリノベーション

## 始めに、何故、この社名なのか？

足首用センサーと位置補正機器(MS)+超広角ビデオカメラ



足首用センサーを装着



位置補正機器(MS)を設置

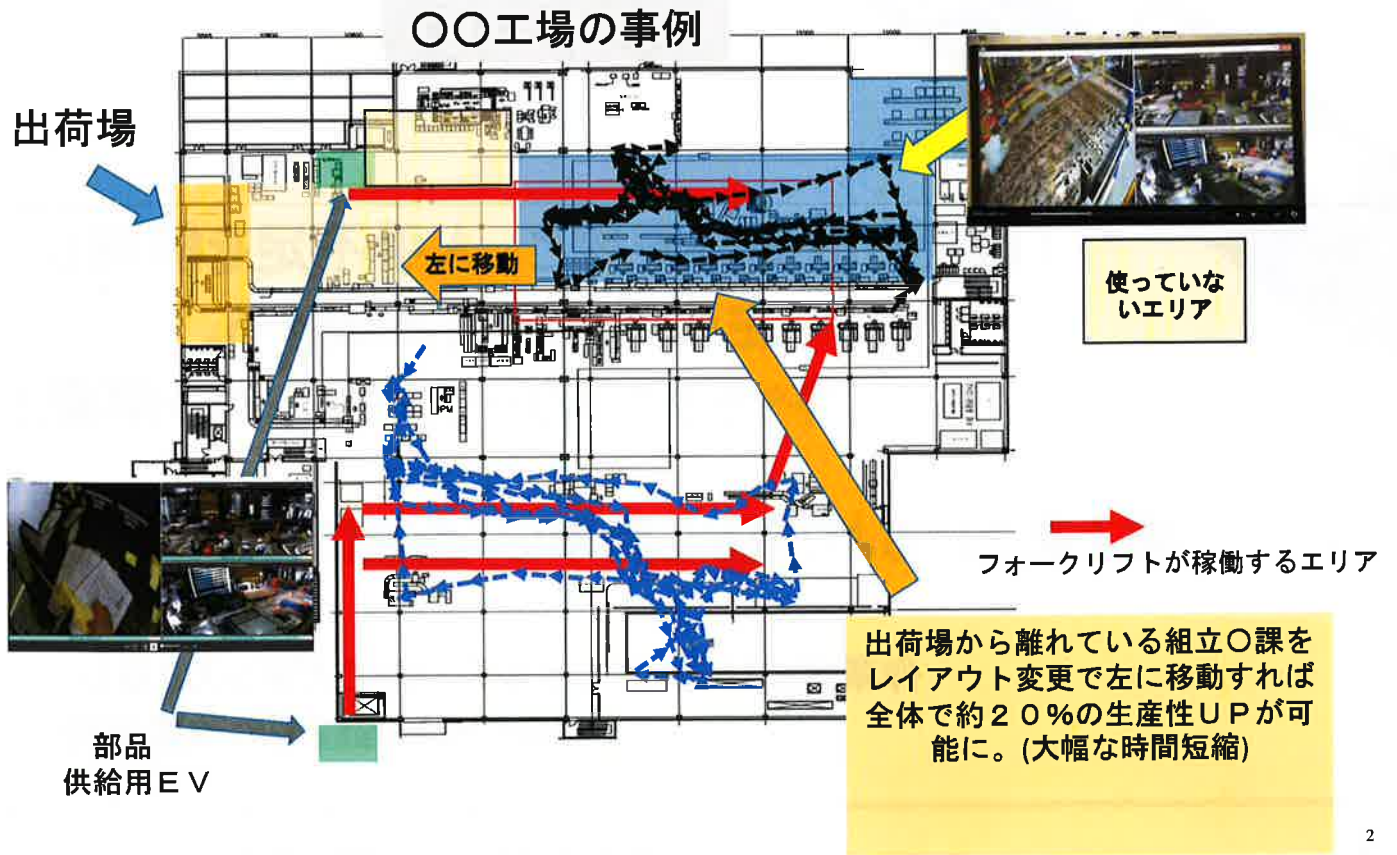


肩用小型ビデオカメラ



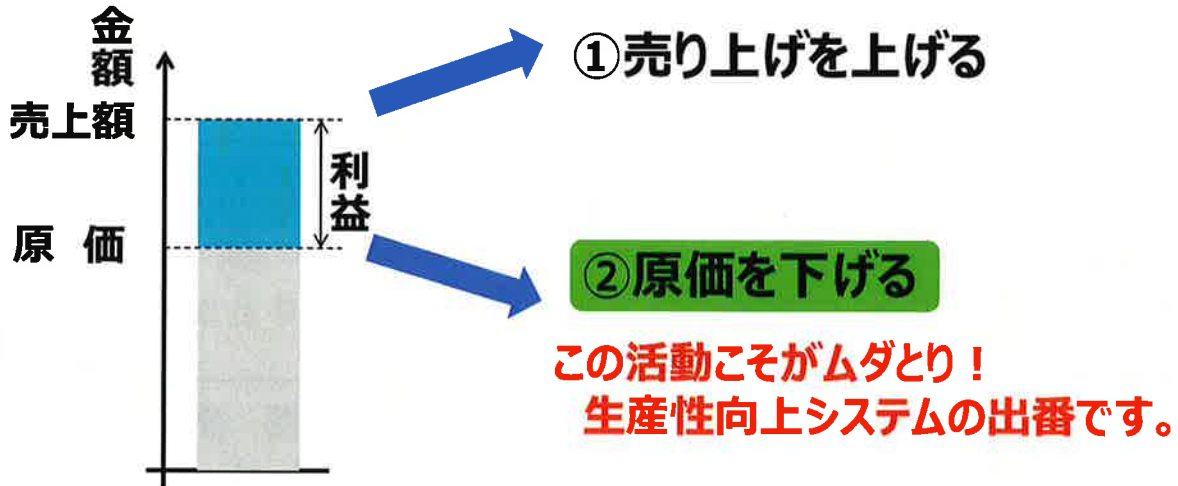
背中にモニターとレコーダー

# 一度の現場改善指導で



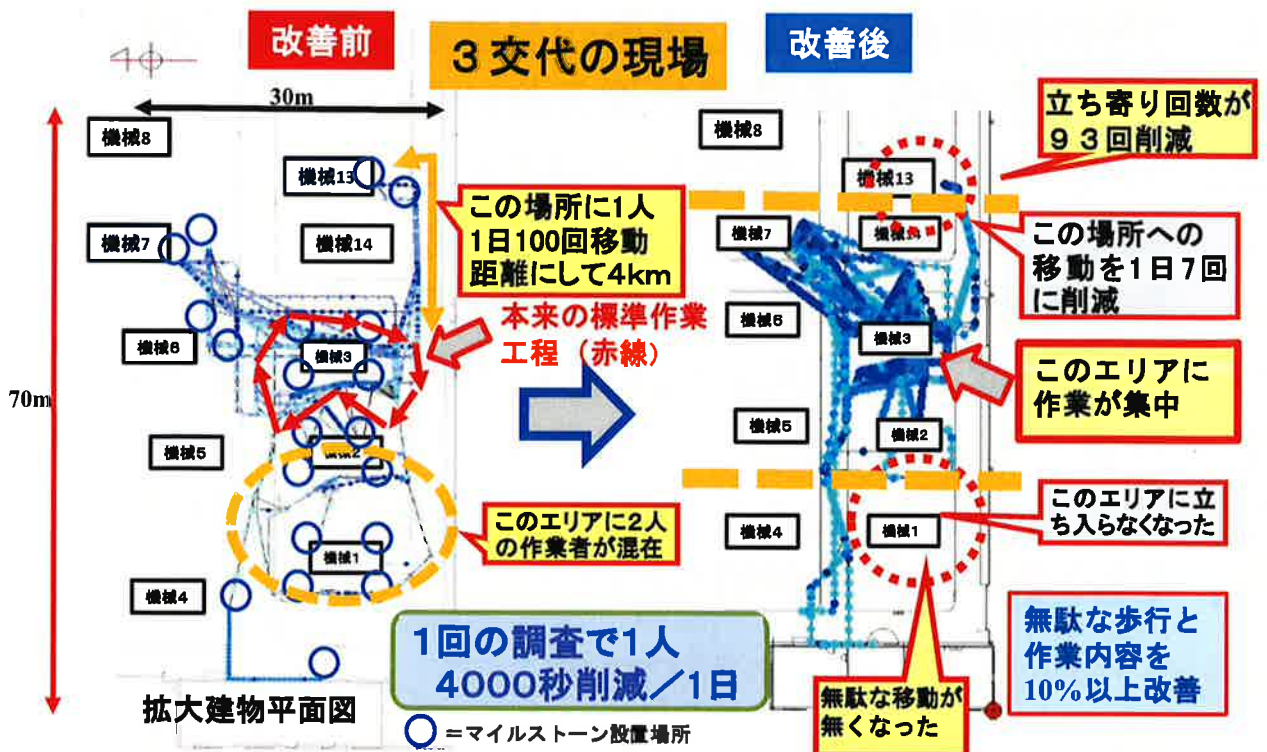
# 会社の利益を上げる方法

- それは「2つ」しかありません！



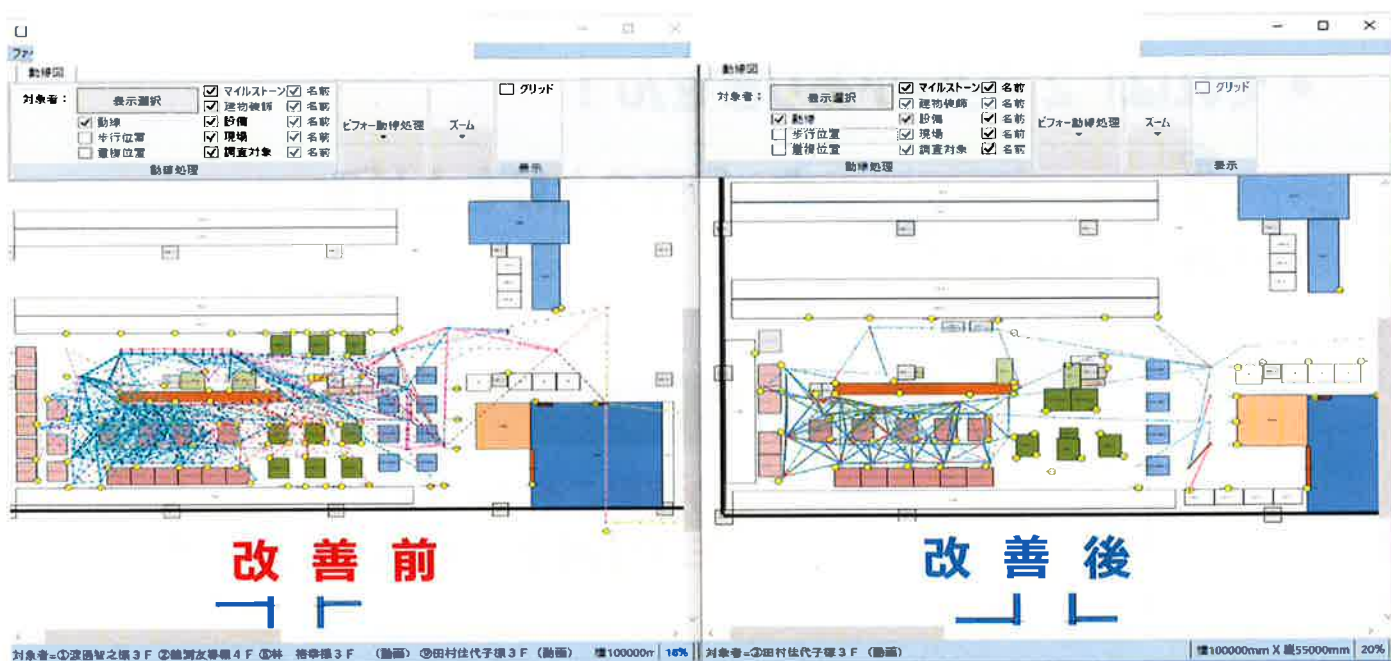
今の時代、売上を上げるより遥かに簡単で、早く利益を残せる。そして、働き方改革、人手不足も解消できる。

## エビデンスで示して、ビフォー・アフターの改善事例



一度の調査で4000秒の削減、年間で100日(3人分)削減

# 費用対効果が解るビフォー・アフター改善事例 物流現場



29

時短を実現し、一度の調査で13人から7人削減

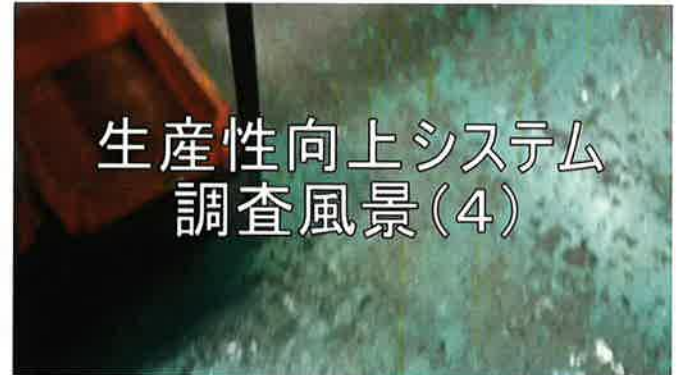
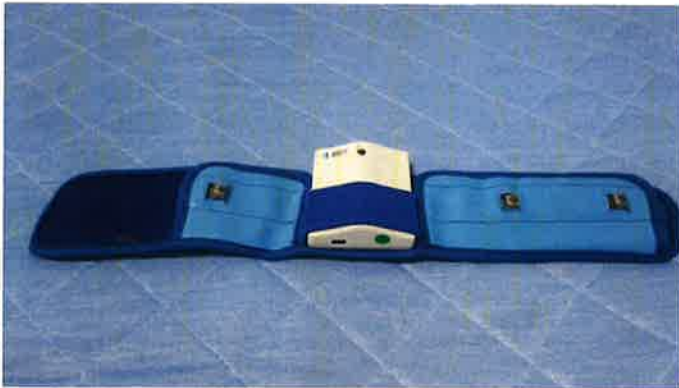
この現状分析調査を実施すると下記の事が解ります

1. うちの作業者は本当に効率的な仕事しているのか？
2. 何故、生産量、処理量が増えないのか？
3. 何故、毎日毎日、残業が多いのか？
4. 何故、〇〇作業に時間が掛かるのか？
5. 作業者が標準作業工程通りに働いているか？
6. 標準作業工程が決まっていない工程をどうするか？
7. 作業者まかせになっていないか？
8. 賃料等を抑えるための省スペース化をどうするか？
9. そもそも何が無駄か解らない？

色々な何故の原因が解ります。

その後、改善指導を実施すると生産性が向上し時間短縮が実現します。

# 足首用センサーと位置補正機器 + 超広角ビデオカメラ



基本調査は 1 日～ 2 日で対応、その後に改善指導

## 肩用取付けベルトの装着で作業者が自動で撮影

超広角ビデオカメラを肩に固定



動画を記録するレコーダー部は背面に装着 (外部電源も下部に装着)

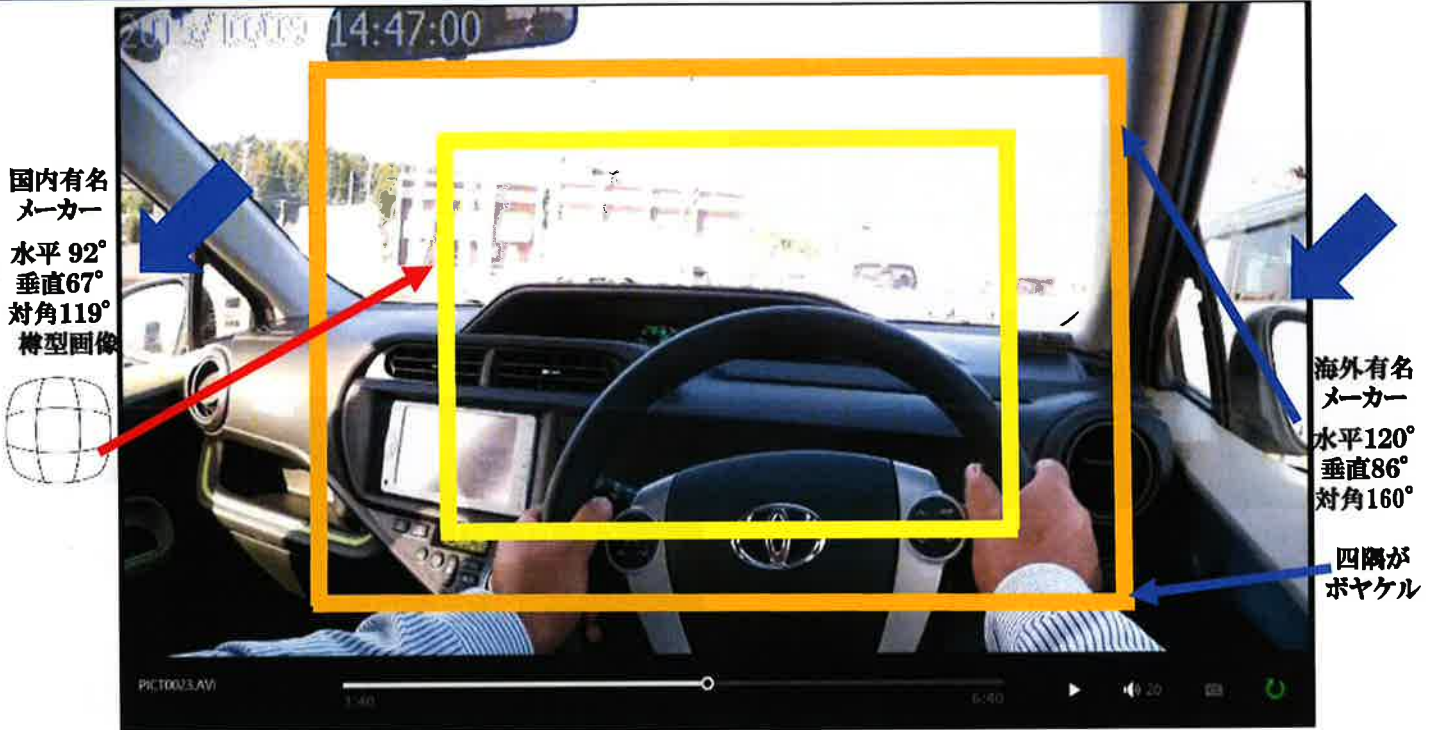


装着時の画像 (重量406g + 外部バッテリー220g)



手間の掛かる動画撮影が不要

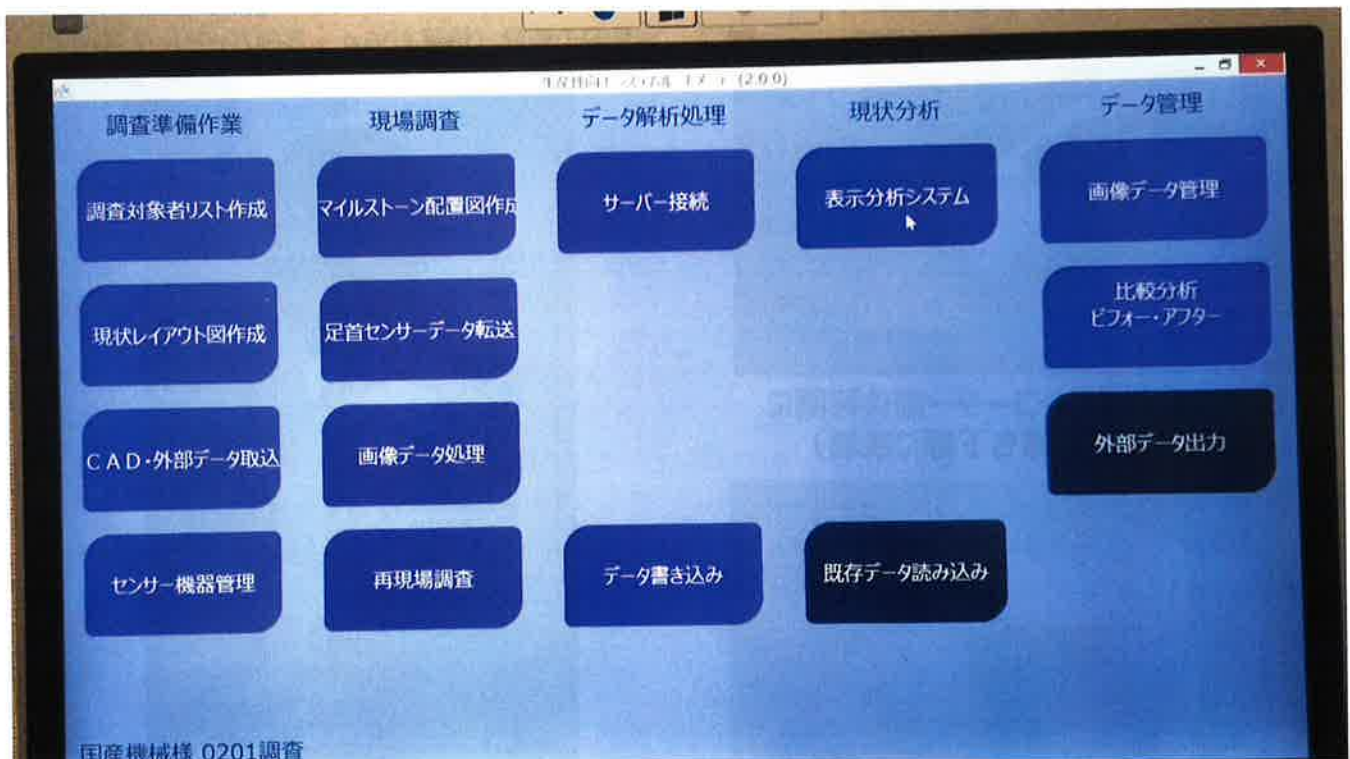
# 当社の水平画角 170度が映す範囲に対して



市販のビデオカメラと違い、作業者の手元をしっかりと撮影できます

10

## 生産性向上システム機能紹介



デジタルデータのエビデンスで示し改善指導

# 無駄は、デジタルデータから見えてきます



無駄の原因を見付けないと、改善策が出せません

どれだけ、時短出来て、コストが浮いてくるのか？

トヨタの無駄取り基準値（1歩、1秒、1円）に基づくと

- ① 1日当たり、4000秒減らせると  
 $4000\text{秒} \times 240\text{日} = 960,000\text{円} / \text{年1人分}$
- ② この現場は三交代のため  
 $960,000\text{円} \times 3\text{人} = 2,880,000\text{円} / \text{年3人分}$
- ③ 時間を削減するための一例として、無人搬送車を導入  
 現在掛かっている時間 = 無人搬送車の価格  
 $2,300,000\text{円} : 2,000,000\text{円} / \text{年}$

年間の無駄削減時間を金額に換算して、1年で償却できる金額なら導入します。（財務上の評価とは別）

## 物流現場で考えられる経費について

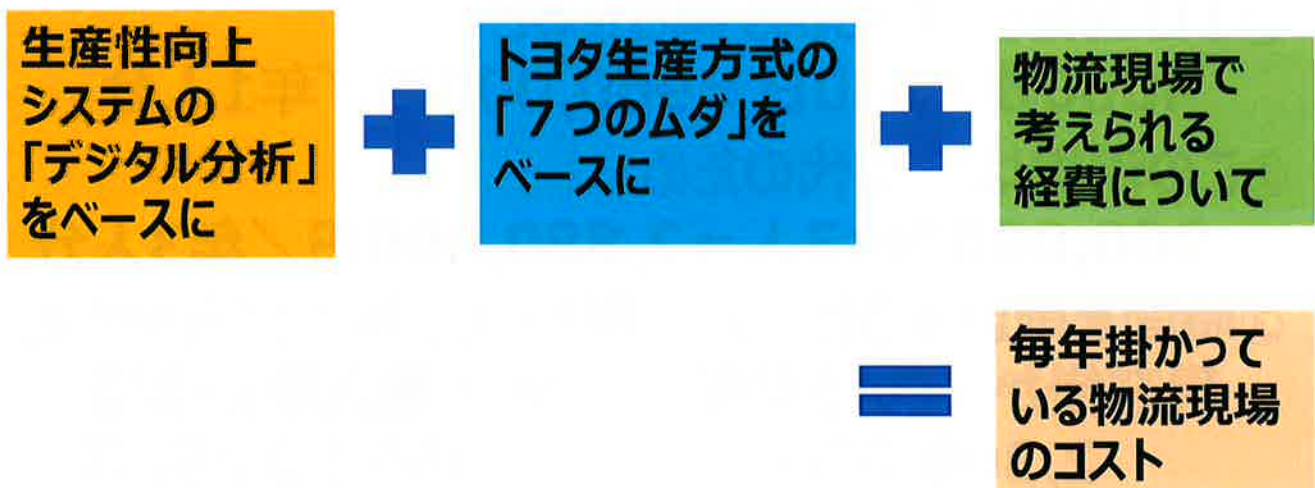
---

1. 人件費(通常勤務)
2. 残業代(残業代1.25倍 休日1.35倍 深夜割増0.25倍)
3. 社会保険料(週30時間以上の場合、パート代の約15% 雇用保険料含む)
4. 交通費(全額支給及びフルタイム送迎車にて)
5. 求人広告費(2社のネット媒体に掲載)
6. 福利厚生費(託児所、保育士)
7. 有給休暇(週30時間以上の場合、雇い入れから半年で10日、1年6ヶ月で11日)
8. 空調設備費と電気代
9. 外国人雇用対策費用(防犯カメラ等)

**最終的には、各物流センター毎に聞き取り調査が必要**

## 毎年掛かっている物流コストを見える化

---



**何もしない現場は、無駄の垂れ流し!!**



## 設備投資したら、何年で償却できるのか？

- ①人件費 = 〇〇,〇〇〇,〇〇〇円
- ②社会保険料 = 〇,〇〇〇,〇〇〇円
- ③交通費 = 〇〇,〇〇〇,〇〇〇円
- ④福利厚生費 = 〇〇,〇〇〇,〇〇〇円
- ⑤求人広告費 = 〇〇,〇〇〇,〇〇〇円
- ⑥空調設備費用 = 〇,〇〇〇,〇〇〇円
- 小計 = 〇〇,〇〇〇,〇〇〇円
- ⑦生産性向上システム 無駄小計 = 〇〇,〇〇〇,〇〇〇円~
- ⑧トヨタ生産方式 無駄小計 = 〇〇,〇〇〇,〇〇〇円~
- 合計 = 〇〇,〇〇〇,〇〇〇円

この2つは大幅に増加する可能性が有ります

〇〇〇〇〇〇〇製  
「〇〇〇」  
〇〇〇万円~  
〇〇台セット  
(法廷対応年数〇〇年)

**現状の経費と無駄を削減すると〇年弱で償却できます**

### 最後に

当社が実施する改善指導は、現場で働く作業者が楽になるように改善します。

その結果、

- ①作業時間が短縮
- ②生産性の向上
- ③働き方改革の実現
- ④人手不足の解消

最終的には、企業の利益アップと繋がります。

**ご清聴ありがとうございました**

株式会社キャッシュフローリノベーション  
<http://cfr-tokyo.co.jp/>

